

## PROPOSTA DE RESOLUÇÃO

### IDENTIFICAÇÃO DA PROPOSTA

ID da proposta	Processo	Atividade / Procedimento
<b>PR/2025/21417</b>	<b>28130/2025</b>	<b>Proposta à Câmara Municipal</b>
Unidade Administrativa		
<b>DOM - DGE [ENTRADAS]</b>		
Propósito		
<b>Órgãos Colegiais \ Deliberação Câmara Municipal</b>		
Órgão/Cargo que resolve		
<b>Câmara Municipal de Braga</b>		

### FACTOS E FUNDAMENTOS LEGAIS

#### **CPE.07.23. DMOSM – “ORDENAMENTO E REGULARIZAÇÃO DO RIO TORTO E DA RIBEIRA DE PANÓIAS” - 3ª Prorrogação de prazo**

Considerando a informação da gestora do contrato, que consta deste processo e dele faz parte integrante, propõe-se a aprovação pela Câmara Municipal de Braga, da 3ª prorrogação de prazo da empreitada, com a duração de 30 dias, prevendo-se a conclusão da empreitada até 20/09/2025.

### PROPOSTA DE RESOLUÇÃO

À Reunião de Câmara para deliberação nos termos das condições estipuladas na informação técnica de suporte à presente decisão.

### DOCUMENTO ASSINADO ELETRONICAMENTE



**DMOSM-DOM-DGE**

**Processo Obra:** Gestiona: 1886/2024 – MGD: (2023/300.10.001/141)

**Empreitada:** CPE.07.23. DMOSM – “ORDENAMENTO E REGULARIZAÇÃO DO RIO TORTO E RIBEIRA DE PANOIAS”

**Requerente:** ALEXANDRE BARBOSA BORGES, SA

**Registo de entrada do pedido:** GT0130/2025 de 27-06-2025

**Assunto:** Resposta ao 3º pedido de prorrogação de prazo – “Ordenamento e regularização do Rio Torto e Ribeira de Panoias”

**Enquadramento:**

**Prazo:** 240 dias

**Valor do contrato inicial:** 2.295.133,71 € + IVA

**Órgão competente:** Câmara Municipal

**Data de consignação:** 15/12/2023

**Aprovação do Plano de Segurança e Saúde (PSS):** 15/12/2023

**1ª Prorrogação de prazo:** 120 dias; **data prevista para a conclusão da empreitada:** 09-12-2024

**Prorrogação de prazo (MOC 1):** 60 dias; **data prevista para a conclusão da empreitada:** 07-02-2025

**2ª Prorrogação de prazo:** 120 dias; **data prevista para a conclusão da empreitada:** 07-06-2025

**Prorrogação de prazo (MOC 2):** 30 dias; **data prevista para a conclusão da empreitada:** 07-07-2025

**Prorrogação de prazo (MOC 3):** 45 dias; **data prevista para a conclusão da empreitada:** 21-08-2025

**Data prevista para a conclusão da empreitada:** 20/09/2025 (depois de aprovado o 3º pedido de prorrogação do prazo (30 dias))

**Técnico responsável:** Paula Cristina Monteiro Alvares Pereira

---

**PEDIDO APRESENTADO:**

**DMOSM-DOM-DGE**

A entidade executante da empreitada “**Ordenamento e regularização do Rio Torto e da Ribeira de Panoias**” apresentou um pedido de **prorrogação de prazo** motivado pelo seguinte:

- i) Indefinições/incompatibilidades de projeto e
- ii) Falta de autorização para a realização de trabalhos que impossibilitam a execução de trabalhos no troço 2

Assim, a **Entidade Executante (EE)** veio requerer a prorrogação do prazo por mais **90 dias**.

**ANÁLISE:**

Face ao que a Entidade Executante refere, como sendo a causa para a necessidade de prorrogar do prazo da empreitada pelo período de 90 dias, informo que de facto existiu dificuldade em definir a solução e a estratégia a adotar para o desvio das infraestruturas existentes, afetadas pela construção da Passagem Hidráulica (PH), sob a EN 205-4 (Reta do Feital).

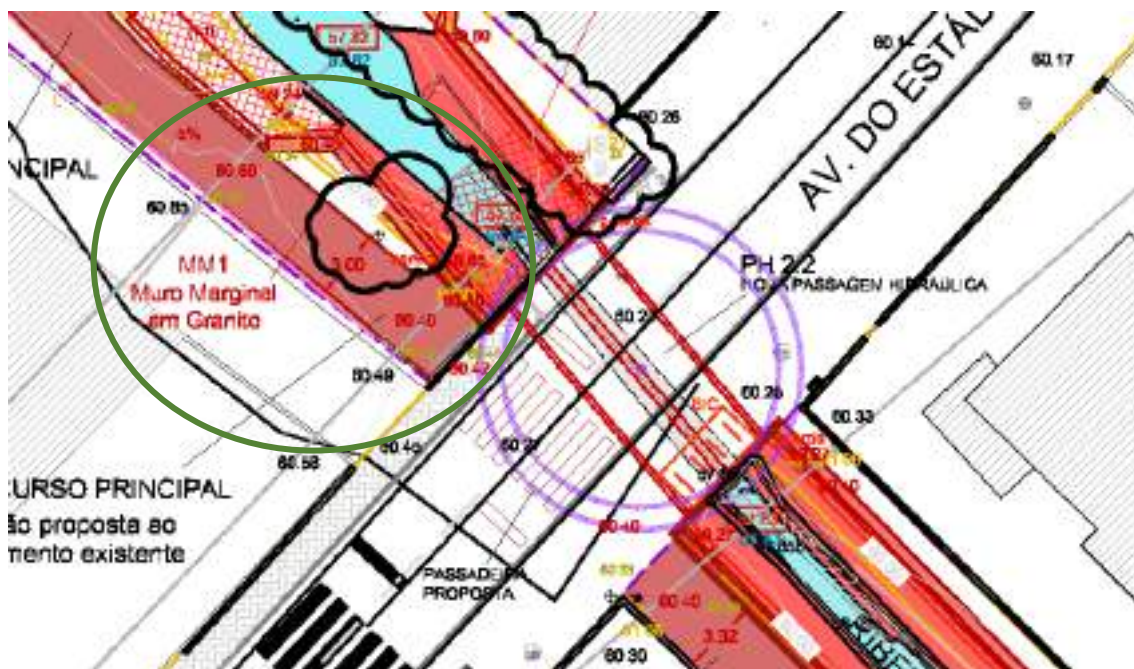
Esta situação impossibilitou não só a construção da PH, mas também a execução dos trabalhos no troço 2, entre os perfis 2.4 e 2.16, estes últimos por falta de acesso, que terá de ser feito através da Estrada Nacional, margem esquerda da ribeira e só é possível

depois da construção do muro MM1 e, a executar depois da box aplicada.



## DMOSM-DOM-DGE



**DMOSM-DOM-DGE**

Entretanto, a situação relacionada com o desvio das infraestruturas afetadas foi analisada e neste momento está definida.

Como daí resultaram trabalhos complementares, foi feita uma proposta de Modificação Objetiva ao Contrato da Empreitada (MOC3), na qual se propôs uma prorrogação de prazo de 45 dias.

Quando a Entidade Executante formulou o pedido de prorrogação do prazo em referência, desconhecia a decisão/procedimento para os trabalhos de desvio das redes afetadas, ou seja, parte da prorrogação de prazo solicitada, será concedida com a aprovação da MOC3.

Portanto, no âmbito deste pedido, considero de aceitar, não os 90 dias solicitados, mas apenas 30 dias, que julgo ser o aceitável e necessário para executar todos os trabalhos contratuais ainda em falta no troço 2, entre os perfis 2.4 e 2.16 e para a colocação da box culvert, execução de muros laterais, dos aterros e repavimentações da EN205-4 na zona da PH.

**PROPOSTA DE DECISÃO:**

Pelo exposto, considero de aceitar a prorrogação do prazo da obra por **30 dias**.

Esta prorrogação deve ser concedida sem aplicação de multas, com direito a reequilíbrio financeiro e indemnização de estaleiro, pois o que motivou o atraso não é da responsabilidade da Entidade Executante.

Nesse pressuposto, a obra terá de ser concluída até **20 de setembro de 2025**.

DMOSM-DOM-DGE

A proposta de prorrogação do prazo da obra por 30 dias deverá ser aprovada em reunião de Câmara.

O Gestor do Contrato



Exmos. Senhores,  
**Município de Braga**  
 Praça do Município  
 4704-514 Braga

*Registada C/AR*

Assunto:	N.º Ref.º	V.º Ref.º	Data:
Pedido de Prorrogação de Prazo	GT0130/2025	N.A.	27/06/2025

**"ORDENAMENTO E REGULARIZAÇÃO DO RIO TORTO E RIBEIRA DE PANÓIAS"**

Exmos. Senhores,  
 Os nossos cumprimentos,

Conforme é do conhecimento de V.ªs Ex.ªs o prazo de execução da empreitada referida em assunto tem o seu término previsto para 07-07-2025, sendo que, não obstante a Entidade Executante ("EE") se encontrar totalmente empenhada em colaborar com V.ªs Ex.ªs e em executar o contrato, dadas as concretas vicissitudes enfrentadas e as reais condições de execução das prestações de seu objeto, tornou-se impossível o cumprimento do prazo inicialmente estabelecido.

Dito isto, a presente exposição pretende trazer à consideração de V.ªs Ex.ªs os motivos, de facto e de direito, já amplamente debatidos e conhecidos pelas partes, que legitimam a necessidade de prorrogação do prazo da empreitada até, pelo menos, **06 de outubro de 2025**, garantindo o término dos trabalhos objeto do contrato, com o rigor e qualidade que se exige, no mais curto espaço de tempo possível.

A Memória Descritiva e Justificativa em anexo pretende trazer à consideração do Dono da Obra ("DO") os motivos, de facto e de direito, já amplamente debatidos e conhecidos pelas partes, que legitimam o direito da EE a ver prorrogado o prazo da empreitada.

A título telegráfico, desde já se adianta que o pedido de prorrogação formulado assenta em dois pilares essenciais que se encontra melhor explicitados na Memória Descritiva em anexo, a saber:

- A - Indefinições/incompatibilidades de projeto;
- B - Falta de autorização para a realização de trabalhos que impossibilitam a execução de trabalhos no Troço 2;

Ora, as situações elencadas *supra* (e melhor explicitadas na Memória Descritiva e Justificativa em anexo) e a cadência com que as mesmas foram sendo recebidas no contrato tiveram um



grande impacto no planeamento contratual e na impossibilidade absoluta e objetiva do seu cumprimento, vendo-se, desta forma, a EE impedida de implementar desenvolver os trabalhos de forma sequencial, conforme expectativa e previsão inicial no plano de trabalhos, tudo com gritantes perdas de rendimento e impacto nefasto no prazo da empreitada.

Isto posto, e por tudo o quanto fica dito, serve a presente para solicitar a V.ªs Ex.ªs a prorrogação do prazo de execução da empreitada até **06 de outubro de 2025**, remetendo-se, para o efeito e em anexo, a Memória Descritiva e Justificativa da prorrogação e o Plano de Trabalho Ajustado a esta última data, tudo com as legais consequências e no pressuposto, claro está, da resolução dos pendentes, da melhoria das condições climáticas verificadas e do estado de saturação dos solos que permita a execução dos trabalhos.

Nesta conformidade, estamos convictos de que V.ªs Ex.ªs terão a proficiência de conceder a solicitada prorrogação do prazo até **06 de outubro de 2025** nos exatos moldes solicitados pela EE por ser a única decisão que, para além de justa e devida, acautela o interesse público e permite a execução do contrato no mais curto espaço de tempo possível.

De igual modo, por questões de abertura e lealdade (valores que sempre orientaram as partes na sua relação contratual) não podemos deixar de referir que, as perturbações introduzidas no planeamento contratual, a impossibilidade de cumprimento do prazo e a sua necessária prorrogação tem um fortíssimo impacto na equação financeira inicial, com a assunção de elevadíssimos sobrecustos pela EE, pelo que, nos termos do disposto nos artigos 282.º e 354.º, do CCP, desde já se requer a reposição do equilíbrio financeiro do contrato, não sendo, contudo, os custos, sobrecustos e prejuízos passíveis de serem aferidos nesta data, mas assim que o sejam, serão encaminhados para V.ªs Ex.ªs.

Reforçamos a necessidade de ser imprimidos os melhores esforços na resolução das situações ainda pendentes, por forma a não comprometermos, ainda mais, o prazo de execução da empreitada.

Convictos de que V.ªs Ex.ªs concordarão com o exposto, subscrevemo-nos com elevada estima e consideração,

A Administração,





# MEMÓRIA DESCRITIVA E JUSTIFICATIVA DO PEDIDO DE PRORROGAÇÃO



## ORDENAMENTO E REGULARIZAÇÃO DO RIO TORTO E RIBEIRA DE PANÓIAS

**MUNICÍPIO DE BRAGA**

Junho de 2025



## Índice

<b>1. Introdução</b>	
<b>2. Descrição Geral da Empreitada</b>	
2.1 Descrição da empreitada	
<b>3. Planeamento e Prazo da Obra</b>	
3.1 Justificativo do Pedido de Prorrogação	
3.2 Condicionalismos e Implicações	
<b>4. Conclusão</b>	



## Índice de figuras

Figura 1 - Zona da intervenção da empreitada do troço 2 condicionada – entre o perfil 2.3 a 2.18.....



## 1. Introdução

Pretende-se com a presente Memória Descritiva e Justificativa trazer à consideração do Dono da Obra ("DO"), de um modo claro, o novo plano de trabalhos da empreitada de **"Ordenamento e Regularização do Rio Torto e Ribeira de Panóias"** evidenciando alguns dos principais constrangimentos que não permitiram o cumprimento do plano de trabalhos em vigor e que, nessa medida, justificam a apresentação de uma nova data de conclusão dos trabalhos, de forma a garantir a qualidade dos mesmos e o cumprimento de todas as especificações do projeto e sobretudo garantindo a sua total funcionalidade.

Dito de outra forma, os pressupostos nos quais assentou a elaboração do primeiro plano de trabalhos sofrera interferências que fogem da esfera de controlo da Entidade Executante ("EE") obrigando ao seu reajustamento para fazer face aos constrangimentos e situações verificadas em fase de preparação e execução de obra, sem perder de vista os padrões de qualidade estabelecidos, o respeito total por todos os intervenientes, pelo meio ambiente envolvente, o controlo final dos custos e, ainda, a observância estrita das medidas consignadas no Plano de Segurança Higiene e Saúde.

## 2. Descrição Geral da Empreitada

### 2.1 Descrição da empreitada

Segundo a Memória Descritiva de projeto a presente empreitada compreende *"uma proposta de Ordenamento e Regularização do Rio Torto e da Ribeira de Panóias como forma de minimização das cheias que atualmente ocorrem na bacia hidrográfica da Ribeira de Panóias (...). Para reduzir as pontas de cheia (...) entre as várias medidas (...) incluem-se bacias de retenção, bem como medidas passivas (...), nomeadamente regulamentação da ocupação do solo, preservação da rede hidrográfica e seus corredores ribeirinhos."*

Os trabalhos a executar inserem-se no sistema ribeirinho da Ribeira de Panóias e estão divididos em dois troços de acordo com os seus dois principais afluentes Rio Torto (Troço 3) e Ribeira de Castro (Troço 2).

O Troço 2 tem extensão de 1764 m, compreendida entre a Avenida do Estádio e a Rua de São Martinho, correspondendo à Ribeira de Castro e o Troço 3 referente a parte do traçado do Rio Torto, será intervencionado numa extensão aproximada de 300m entre a rotunda da ETAR de Frossos (Rua Quinta do Carreiro) até à EN 201.

No âmbito da empreitada serão executados os seguintes trabalhos:

- Desmatção das áreas de intervenção;
- Demolição de elementos existentes que interferem com o projeto;
- Desvio de serviços afetados;
- Movimentação de terras para modelação dos terrenos;
- Reperfilamento da linha de água;
- Execução de técnicas de bioengenharia para recuperação e estabilização das margens e taludes;
- Consolidação de margens e leito do rio, com reforço da galeria ripícola e das condições de acessibilidade das margens;





- Execução de muros marginais em alvenaria de pedra;
- Beneficiação das ligações entre margens com a introdução de passagens/passadiços;
- Execução de açudes em betão armado e cantarias de granito
- Execução de áreas de lazer;
- Fornecimento e colocação de iluminação e mobiliário urbano;
- Plantações e sementeiras.

### 3. Planeamento e Prazo da Obra

#### 3.1 Justificativo do Pedido de Prorrogação

O projeto é um projeto dinâmico, aberto às necessárias adaptações que as condicionantes “naturais” e reais (encontradas in situ) obrigam a introduzir no mesmo. Isto é, ao longo da sua execução sempre são analisadas alterações e melhorias a introduzir no projeto de execução, resultantes das dúvidas que vão surgindo, das condicionantes naturais e da própria adaptação do mesmo à realidade encontrada em obra.

No caso concreto, foram várias as condicionantes e condicionalismos enfrentados e que, pura e simplesmente impossibilitaram a implementação do planeamento inicial.

#### 3.2 Condicionalismos e Implicações

O presente pedido de prorrogação do prazo da empreitada advém que, à data, não existe autorização para realização de trabalhos da empreitada na EN205-4 por indefinições de projeto e/ou autorização da entidade gestora da EN205-4. A não execução dos trabalhos na EN205-4, impede a realização de todos os restantes trabalhos da empreitada entre perfil 2.3 a 2.18 (modelação de terreno, estrutura de betão armado, percurso pedonal, paisagismo, etc) – ver zona referenciada na figura 1.

As zonas de intervenção da empreitada pautam-se pela dificuldade/complexidade dos acessos às frentes de trabalho sempre que haja necessidade de reajuste da frente de trabalho disponível em consequência das indefinições e/ou problemas, torna-se necessário, previamente, efetuar uma análise/avaliação sobre a efetiva possibilidade de avançar para uma frente distinta, pois que, a execução dos trabalhos da empreitada têm de obedecer a uma lógica sequencial e contínua para não fazer derrapar (ainda mais) os custos associados a essa execução.



Figura 1 - Zona da intervenção da empreitada do troço 2 condicionada – entre o perfil 2.3 a 2.18



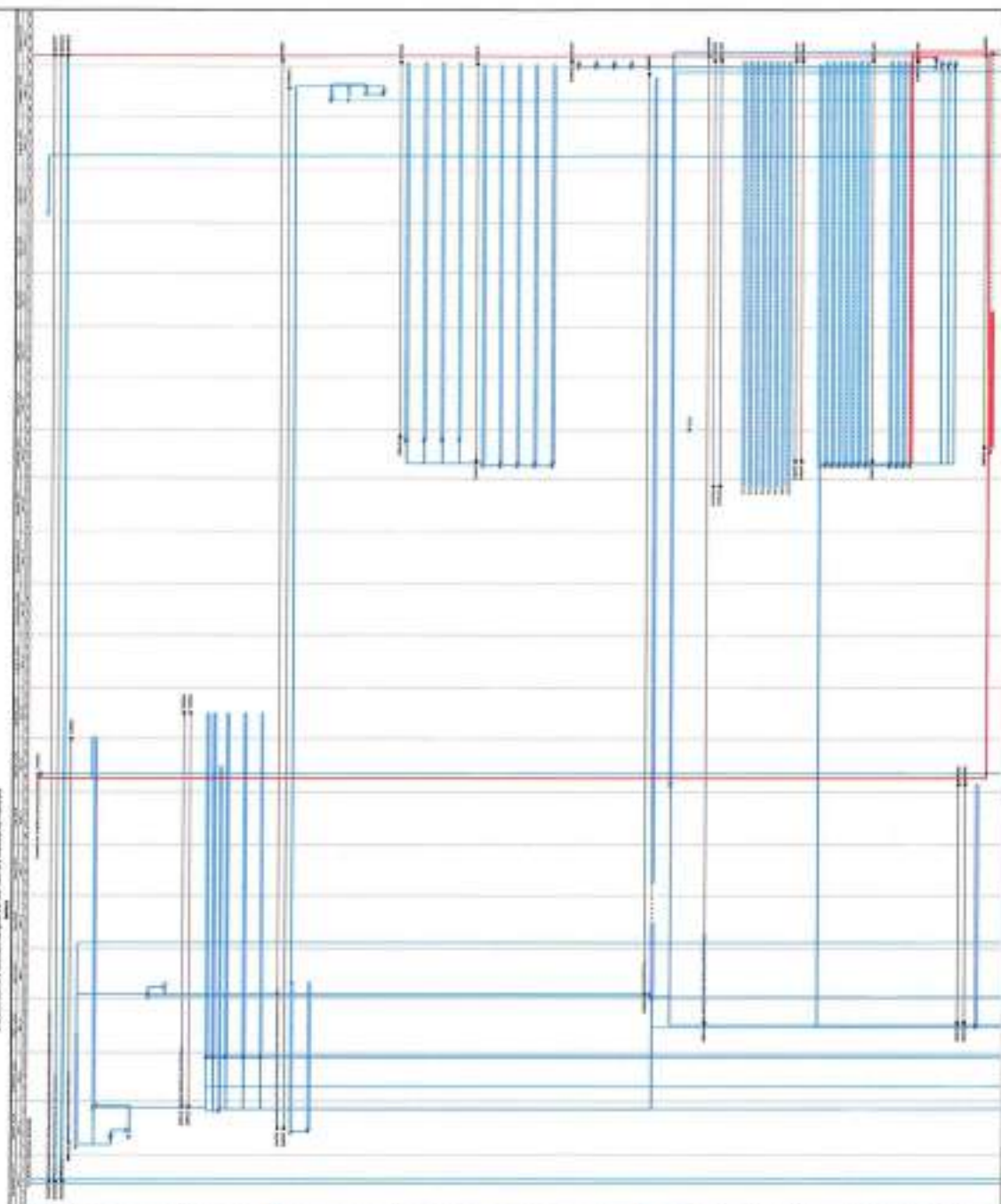
## 4. Conclusão

Pelo exposto, para que seja possível à EE executar os trabalhos e concluir a empreitada com o rigor e qualidade que se exigem, afigura-se necessária uma prorrogação do prazo de execução da empreitada por um período de mais 91 dias, acarretando que a data final seja transportada para o dia 06/10/2025, isto, claro está, e pressuposto que os condicionalismos/implicações descritas no ponto 3.2 da presente memória seja ultrapassados/resolvidos até ao dia 07 de julho de 2025, sendo que após essa resolução são necessários 30 dias para aprovisionamento de material por forma a iniciarmos a execução das tarefas. Ora, caso estes pressupostos não sejam cumpridos, o presente pedido de prorrogação ficará, também ele, comprometido.

De igual modo, alertamos para o facto de que, caso sejam solucionados os pendentes e condicionalismos a 07/07/2025, a execução dos trabalhos de paisagismo (técnicas de bioengenharia, plantações e sementeira decorrerá no mês de setembro, o que poderá não ser favorável para a sua execução. Assim, nessa data deve ser analisada a exequibilidade de extensão do prazo para a época do ano adequada para a realização destes trabalhos de paisagismo.



PLANO DE TRABALHO  
(Plano de Trabalho do Trabalho de Conclusão de Curso)

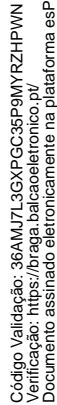
[illegible]





© 2004 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 255: 103–110

A hand-drawn floor plan of a rectangular room, drawn in blue ink on lined paper. The plan features a central square area. On the left wall, there is a door. On the right wall, there is a window. To the right of the central square, there is a staircase. The drawing includes various lines representing walls, doors, windows, and the staircase. There are also some small annotations and a scale bar at the bottom right.







1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421	1422	1423	1424	1425	1426	1427	1428	1429	1430	1431	1432	1433	1434	1435	1436	1437	1438	1439	1440	1441	1442	1443	1444	1445	1446	1447	1448	1449	1450	1451	1452	1453	1454	1455	1456	1457	1458	1459	1460	1461	1462	1463	1464	1465	1466	1467	1468	1469	1470	1471	1472	1473	1474	1475	1476	1477	1478	1479	1480	1481	1482	1483	1484	1485	1486	1487	1488	1489	1490	1491	1492	1493	1494	1495	1496	1497	1498	149
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----





Plano de Trabalho 2024  
Município de São Paulo

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024

Plano de Trabalho 2024







Figure 1

[illegible]





Technical drawing of a mechanical part, likely a piston or cylinder head, shown in a cross-sectional view. The drawing is rendered in a dark, high-contrast style, possibly a photocopy or a technical sketch. It features a central vertical axis with various components labeled with alphanumeric codes. The top of the drawing shows a series of horizontal lines representing a flange or mounting surface. The main body of the part is cylindrical with internal features like a central bore and various internal passages. The bottom of the drawing shows a series of horizontal lines representing a base or mounting surface. The drawing is oriented vertically on the page.





[illegible]



[illegible]







PLANO DE MÃO DE OBRA  
DO BARRAMENTO E REGULAÇÃO DO RIO RIO DE JANEIRO

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421	1422	1423	1424	1425	1426	1427	1428	1429	1430	1431	1432	1433	1434	1435	1436	1437	1438	1439	1440	1441	1442	1443	1444	1445	1446	1447	1448	1449	1450	1451	1452	1453	1454	1455	1456	1457	1458	1459	1460	1461	1462	1463	1464	1465	1466	1467	1468	1469	1470	1471	1472	1473	1474	1475	1476	1477	1478	1479	1480	1481	1482	1483	1484	148
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----





**PLANO DE MELHORIA-CHRG**  
Assessoria Gerencial Estratégica

Este documento é uma propriedade da ABB e não deve ser distribuído sem a autorização da ABB. A ABB não se responsabiliza por danos ou prejuízos decorrentes do uso indevido deste documento.

Objetivo		Resultado		Indicador		Meta		Prazo		Responsável	
Aumentar a produtividade da equipe de vendas		Aumentar o volume de vendas		Número de vendas realizadas		100 unidades		30 dias		João Silva	
Melhorar a qualidade do atendimento ao cliente		Aumentar a satisfação do cliente		Índice de satisfação		90%		60 dias		Maria Oliveira	
Reduzir o tempo de entrega dos produtos		Reduzir o tempo de entrega		Tempo médio de entrega		5 dias		90 dias		Carlos Mendes	
Aumentar a fidelidade dos clientes		Aumentar o número de clientes fiéis		Número de clientes fiéis		50 clientes		120 dias		Ana Paula	
Melhorar a eficiência dos processos internos		Reduzir o desperdício de recursos		Custo médio por unidade		R\$ 100,00		180 dias		Roberto Lima	





[illegible]



ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB

ABB


Código Validação: 36AMJ7L3GXPGC35P9MYRZHPWN

Verificação: <https://braga.balcaoelectronico.pt/>

Documento assinado eletronicamente na plataforma esPublico Gestiona | Página 30 / 48





 Código Validação: 36AMJ7L3GXPGC35P9MYRZHPWN  
Verificação: <https://braga.balcaoeltronico.pt/>  
Documento assinado eletronicamente na plataforma esPúblico Gestiona | Página 31 / 48







[illegible]



Código Validação: 36AMJ7L3GXPGC35P9MYRZHPWN  
Verificação: <https://braga.balcaoeletronico.pt/>  
Documento assinado eletronicamente na plataforma esPUB





11

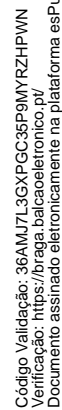
[illegible]









161617



PLANO DE DESENVOLVIMENTO

[illegible]

We note that the

[illegible]









ABR  
Associação Brasileira de Radiologia  
PLANO DE EQUIPAMENTOS  
ORÇAMENTO LACRADAÇÃO DE NO TERCIO MENSAL (M0000)

000000  
000000  
000000  
000000

000000 000000

000000

000000 000000 000000 000000 000000

000

0000 000





[illegible]





Assembleia Legislativa do Estado do Rio de Janeiro

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

ALAN DE SOUZA

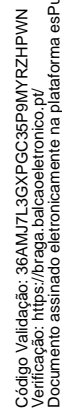
ALAN DE SOUZA



Código de Verificação: 36AMJ7L3GXPGC35P9MYRZHPWN

Verificação: <https://braga.balcaoelectronico.pl/>

Documento assinado eletronicamente na plataforma esPublico Gestiona | Página 45 / 48

[illegible]



Cliente: **Mercado de Braga**  
Serviço: **Operações e Regulação do Sistema Financeiro de Pagamentos**

### Plano de Pagamentos e Cronograma Financeiro

Mês	Valor Contratual				Parcela 1				Parcela 2			
	Valor Mensal	Valor Acumulado	Valor Mensal (%)	Valor Acumulado (%)	Valor Mensal	Valor Acumulado	Valor Mensal (%)	Valor Acumulado (%)	Valor Mensal	Valor Acumulado	Valor Mensal (%)	Valor Acumulado (%)
dezembro 23	338 606,50 €	338 606,50 €	25,45%	13,03%								
january 24	47 956,50 €	386 563,00 €	2,29%	17,28%								
fevereiro 24	58 463,36 €	445 026,36 €	3,79%	20,48%								
março 24	69 887,29 €	514 913,65 €	3,36%	22,79%								
abril 24	58 585,34 €	573 500,00 €	2,49%	24,39%								
maio 24	179 179,50 €	752 679,50 €	8,28%	33,39%								
junho 24	87 186,58 €	839 866,08 €	4,00%	37,39%								
julho 24	84 463,36 €	924 329,44 €	3,90%	41,29%								
agosto 24	69 887,29 €	994 216,73 €	3,29%	44,49%								
setembro 24	38 229,39 €	1 032 446,12 €	4,00%	48,09%								
outubro 24	90 463,36 €	1 122 909,48 €	2,29%	51,39%								
novembro 24	84 379,19 €	1 207 288,67 €	2,49%	54,09%								
dezembro 24	139 835,06 €	1 347 123,73 €	6,49%	58,49%								
january 25	3 488,00 €	1 350 611,73 €	0,29%	58,79%								
fevereiro 25	68 238,36 €	1 418 850,09 €	3,19%	62,29%								
março 25	111 309,47 €	1 530 159,56 €	5,29%	66,79%								
abril 25	179 686,34 €	1 709 845,90 €	8,89%	75,79%								
maio 25	16 526,56 €	1 726 372,46 €	0,99%	76,79%								
junho 25	15 756,11 €	1 742 128,57 €	0,79%	77,49%								
julho 25	84 807,12 €	1 826 935,69 €	4,00%	79,49%								
agosto 25	121 813,19 €	1 948 748,88 €	5,79%	85,29%								
setembro 25	188 700,00 €	2 137 448,88 €	7,79%	93,09%								
outubro 25	155 303,19 €	2 292 752,07 €	5,19%	100,00%								
novembro 25												
dezembro 25												

Contas a Receber	1 295 130,73 €
Contas a Pagar	428 418,75 €
Adicional 1	242 027,38 €
Adicional 2	38 817,26 €
<b>Total</b>	<b>1 467 483,12 €</b>



Alexandre Barbosa Borges, S.A.

RUA DO LABIRINTO Nº 70  
4755-307 MARTIM, BRANCO  
T. +351 233 141 000  
F. +351 233 141 001

WWW.ABORGES.PT  
CERALEBARBORGES.PT

ALVARÁ DE CONT. Nº 10408



Conceito: desenvolvimento e construção de uma política  
transpariente livre e eficaz em conjunto. Conceito: desenvolvimento e  
produção de vinho pronto e pronto. Conceito: desenvolvimento e  
valorização de produtos de qualidade e de qualidade. Conceito: »

RE



RF 7919 6862 0 PT



MUNICÍPIO DE BRAGA  
Praça do Município  
4704 - 514 BRAGA

AR CN 07 AR CN 07 AR

